

מדינת ישראל

משרד האוצר - אגף החשב הכללי

החטיבה לחשבונאות דיווח ובקרה

י"ז בטבת התשע"ב

12 בינואר 2012

חר. 2012-1438

לכל המציעים

א.ג.נ.,

הנדון: מכרז פומבי מס' 1/2011 "מתן שירותי ייעוץ וליווי מקצועי בנושא ניהול סיכונים תפעוליים עבור אגף החשב הכללי במשרד האוצר" - מענה לשאלות הבהרה

1. בהמשך למכרז שפורסם ובמענה לשאלות הבהרה, מצ"ב תשובות לשאלות הבהרה ו/או הבקשות וכן תיקונים והבהרות למסמכי המכרז.
2. יובהר כי אין נוסח השאלות המפורט להלן זהה בהכרח לנוסח בו השתמשו המציעים וכי לא בהכרח נענתה כל שאלה
3. כל ההבהרות, השינויים והתיקונים האמורים במכתב הבהרה זה ייחשבו כחלק ממסמכי המכרז.
4. **הנכם נדרשים לחתום על טופס המצ"ב כנספח א' על קבלת התשובות, ולצרפו למסמכי המכרז המוגש על ידכם.**
5. אלא אם נאמר אחרת, לכל המונחים והמושגים האמורים במכתב הבהרה זה תהיה הפרשנות כאמור במסמכי המכרז.
6. אין להסתמך על כל פירוש שניתן בעל פה או בכתב או בכל דרך אחרת על ידי מי מטעם המזמינה או ועדת המכרזים, כל כשניתן, בכל פורום או צורה שהיא. השינויים היחידים מהאמור במסמכי המכרז וכן כל הפירושים וההבהרות להם הינם כמפורט במכתב הבהרה זה בלבד ובמכתבי הבהרות נוספים שיישלחו מטעם ועדת המכרזים, ככל שיישלחו.
7. האמור במכתב הבהרה זה אינו משנה או גורע מהאמור במסמכי המכרז אלא אם נאמר במפורש אחרת.
8. במסמך זה סה"כ תשעה (9) עמודים.

בברכה,

רות מרק, רו"ח

ממונה חשבונאות ודיווח

נספח א'

ש	1	בהקשר לסעיפים 2.2.5 ו-2.4 הנוגעים לשירותים הנדרשים, מצוין כי תכולת העבודה תכלול משימות נוספות כפי שידרשו על מי המזמין, וכן מצוין כי הרשימה המצוינת בסעיפים 2.2.1-2.2.5 אינה רשימה סגורה של המשימות שתידרשנה – נבקש לקבל הבהרה עבור משימות פוטנציאליות נוספות שידרשו.
ת	1	משימות נוספות ככל שיידרש על ידי המזמין או מי מטעמו.
ש	2	בשירותים הנדרשים שפורטו בסעיפים 2.2.1-2.2.5 לא נכללה התייחסות לנושאים הבאים: • סיוע בפיתוח מסמך מדיניות ונהלים לניהול סיכונים תפעוליים כמצוין בסעיף 4.1.9 בהוראת תכ"מ 5.2.1 העוסקת במתודולוגיה הנדרשת בביצוע סקר הסיכונים. • סיוע בהגדרת אינדיקטורים לסיכון (KRI's) כמצוין בסעיף 4.1.12 בהוראות תכ"מ 5.2.1 העוסקת במתודולוגיה הנדרשת בביצוע סקר הסיכונים. • סיוע בתהליך ניטור ובקרה אחר אופן ניהול הסיכונים כמצוין בסעיף 4.1.13 בהוראות תכ"מ 5.2.1 העוסקת במתודולוגיה הנדרשת בביצוע סקר הסיכונים. ברצוננו לקבל הבהרה האם סיוע בביצוע הקשור לנושאים אלו כלול בתכולת עבודת הייעוץ.
ת	2	ראה תשובה לשאלה 1 לעיל.
ש	3	נבקש לקבל פירוט של האתרים והיחידות שיכנסו לתכולת העבודה בעת מתן השירותים במשרד האוצר, ובכלל זה מיקומם הגיאוגרפי. בהמשך לאמור נבקש לדעת האם תכולת הפרויקט כוללת בין היתר גופים הקשורים למשרדי הממשלה.
ת	3	בשלב זה לא ניתן לתת פירוט כזה, יחד עם זאת, תכולת הפרויקט יכולה לכלול, בהתאם לשיקול דעתו הבלעדי של המזמין, כל גוף הקשור למשרדי הממשלה לפרטים ראו נספח א'.
ש	4	נבקש לדעת אילו משאבים מתעתד משרד האוצר להעמיד לצורך ביצוע השירותים (בהביטי כ"א).
ת	4	שאלה לא ברורה. כאמור בסעיף ההגדרות איש הקשר לצורך פניה זו הינו החשבונאי הראשי או מי מטעמו.
ש	5	אם במהלך עבודתנו תותר גישה למערכות המידע של משרד האוצר?
ת	5	בהתאם לנדרש ובכפוף למגבלות אבטחת מידע וסיווג בטחוני.
ש	6	נבקש לקבל הבהרה כיצד תחולק העבודה בין הזוכים במכרז, ומה מידת שיתוף הפעולה והממשקים בין הזוכים והאם יהיה משרד אשר יוביל את העבודה מול

		הרפרנט במשרד האוצר?
6	ת	העבודה תחולק בהתאם לשיקול דעתו הבלעדי של המזמין לרבות החלטת המזמין על מינוי ספק מוביל.
7	ש	במכרז לא מצוין היקף השעות שיידרש לביצוע העבודה. כתוצאה מכך, לא ברור האם ההתקשרות נכנסת תחת קטגוריית "התקשרות מתמשכת" כהגדרתה בהוראה 13.9.2 סעיף 3.3. נבקש לקבל הבהרה בעניין.
7	ת	ההתקשרות מוחרגת מסעיף 3.3 להוראת תכ"ס 13.9.2.
8	ש	האם ההתקשרות האמורה מוגדרת כ"התקשרות מתמשכת" כהגדרתה בהוראה 13.9.2 סעיף 3.3? במידה וכן, ובהתאם לסעיף 4.4.3.1 להוראה, 13.9.2 האם אחוז ההנחה שיש להציע הינו אחוז הנחה הכולל בתוכו את ההנחה המובנת של התקשרות מתמשכת (להמחשה: האם אחוז הנחה מוצע של 30% משמעו הנחה בפועל של 40% מהתעריף, או לא)?
8	ש	ראה תשובה לשאלה 7 לעיל.
9	ש	בהקשר לסעיף 8.1 במסמכי המכרז הנוגע לניגוד עניינים, נבקש כי יירשם הנוסח הבא: "היועץ יצהיר ויתחייב שנכון למועד התקשרותו בהסכם זה, אין הוא יודע למיטב ידיעתו, כי אין ולא יהיה לו ניגוד עניינים מכל מין וסוג שהוא..." נבקש להדגיש כי משרדינו מעניק שירותים למספר משרדי ממשלה. באילו מקרים צופה משרד האוצר ניגוד עניינים במתן שירותי ניהול סיכונים?
9	ת	שינוי הנוסח אינו מאושר, מצב של ניגוד העניינים ייבחן לפי כל מקרה בנפרד.
10	ש	לפירמה שלנו ניסיון במתן שירותים לסקטור הממשלתי בעולם. האם תידרש לדעת אנשי האוצר מעורבות של אנשי הפירמה מחו"ל?
10	ת	תלוי בצרכי המזמין ויכולות אנשי המשרד בישראל.
11	ש	בהקשר לסעיף 3.4 בעניין הפסקת העבודות המבוצעות על ידי נותן השירותים, נבקש להוסיף "שמשך האוצר יישא בכל העלויות הכרוכות בביצוע מטלות ניהול הסיכונים עד למועד הפסקת השירותים."
11	ת	אין שינוי במסמכי המכרז.
12	ש	בהתאם לפרקטיקה מקובלת עלינו לשמור ניירות עבודה ששימשו אותנו במהלך עבודתנו, בהקשר לסעיף 3.10 לנספח ו' בדבר "העברת כל החומרים הפיסיים, האלקטרוניים... למזמין..." נבקש כי יתווסף משפט כי "העברת החומרים ששימשו בביצוע העבודה יועברו למזמין בכפוף לנהלים הפנימיים של היועץ."
12	ת	אין שינוי במסמכי המכרז.
13	ש	בהקשר לסעיף 3.11 לנספח ו', שיתוף הפעולה הנדרש מהמזמין, נבקש להוסיף סעיף כללי נוסף שינוסח באופן הבא: המזמין מתחייב: א. להעמיד לרשות היועץ כל משאב ומידע הנדרשים לצורך ביצוע העבודה המתוארת לעיל.

		ב. להקצות ליועץ רפרנט ברמת ההנהלה הבכירה אשר ישמש בתור מנהל הפרויקט והינו גורם עצמאי שאינו תלוי ביועץ בקבלת החלטות וסגירת התוצר הסופי, רפרנט זה המכיר את מתודולוגית העבודה הרלוונטית לביצוע הפרויקט מנקודת מבט משרד האוצר, ויש ביכולתו להבין את התוצרים המוגשים כטייטא על ידי היועץ והוא יהיה איש הקשר על מנת לסייע ליועץ בביצוע העבודה לרבות בתיאום ישיבות עבודה, איסוף מידע וכן יהיה אחראי לפקח, ביחד עם היועץ, על התקדמות הפרויקט וטיפול בנושאים שונים שיתעוררו. ג. לדאוג לכך שעובדי המשרד ועובדי המשרדים בתכולת העבודה יהיו זמינים לקיום ישיבות עבודה, בתדירות ובהיקף כפי שיידרשו על ידי היועץ לצורך התקדמות רצופה בביצועה. ד. לתת הערות על הטיטוטות שיועברו אליו על ידי היועץ, תוך זמן סביר.
13	ת	אין שינוי במסמכי המכרז.
14	ש	בהקשר לסעיף 6.1 הנוגע לניגוד עניינים, נבקש כי יירשם הנוסח הבא: "היועץ יצהיר ויתחייב שנכון למועד התקשרותו בהסכם זה, אין הוא יודע למיטב ידיעתו, כי אין ולא יהיה לו ניגוד עניינים מכל מין וסוג שהוא..."
14	ת	אין שינוי במסמכי המכרז.
15	ש	בהקשר לסעיף 7 בעניין שמירה על סודיות וניגודי עניינים נבקש שתתווסף הפסקה הבאה: הוראות הסעיף לא יחולו על מידע סודי ש: - מהווה מידע ציבורי בעת שהוא מועבר או הופך למידע ציבורי לאחר מכן, שלא כתוצאה מגילוי לא מורשה של היועץ; - פותח באופן עצמאי על ידי היועץ שלא תוך הפרת הסכם זה; - ידוע באופן עצמאי ליועץ בזמן קבלתו שלא על ידי פעולה בלתי חוקית של נותן השירותים; - נחשף על ידי היועץ לאחר קבלת אישור מראש ובכתב מהמזמין; - מגיע לידיעתו של היועץ ממקור אחר שלא מהמזמין; או - נחשף בעקבות דרישה חוקית של רשות רגולטורית או שהגילוי מתחייב על פי חוק.
15	ת	אין שינוי במסמכי המכרז.
16	ש	בנוסף לאמור לסעיפים 9 ו 12- נבקש כי סעיף האחריות והשיפוי בהסכם יכלול הגבלה של הפצת תוצרי העבודה של נותן השירותים לצד ג' שאינו משרד האוצר ובהתאם לאמור יתווספו המשפטים הבאים: - לא תהיה ליועץ כל אחריות כלפי מקבל התוצרים שאינו משרד האוצר. - חל איסור על כל גורם שאינו משרד האוצר להפיץ ו/או לשתף אדם אחר

		בתוכנם של התוצרים שהוכנו על ידי נותן השירותים, ללא אישור מפורש בכתב ממושרד האוצר ומהיועץ.
16	ת	אין שינוי במסמכי המכרז.
17	ש	נבקש להשמיט את סעיף 10.3 המציין כ"י: היועץ מוותר בזאת על כל זכות קיזוז וזכות עכבון כלפי המזמין."
17	ת	אין שינוי במסמכי המכרז.
18	ש	בהקשר לערבויות הנדרשות במכרז, קיימת סתירה בין נספח ה' למכרז" - מוגשים בזאת כל המסמכים הנדרשים במכרז לרבות הערבויות הנדרשות במכרז", לבין סעיף 16.1 להסכם" תוך 7 ימים מהמועד בו קיבל הודעה על בחירתו, ימסור היועץ למזמין ערבות בנקאית ..." הסתירה היא בכך שבאזכור הראשון מדובר על" ערבויות " ברבים, בעוד שבאזכור השני מדובר על" ערבות "יחידה. נבקש הבהרה לגבי הערבות הנדרשת והאם יש להעמידה לטובת המזמין ביום הגשת ההצעה או רק לאחר הכרזת הזוכה.
18	ת	ערבות בנקאית (ערבות ביצוע) נדרשת רק מהזוכים.
19	ש	כמו כן בהקשר לחתימה על הצהרת סודיות בנספח 3 נבקש כי חתימה זו תוגבל ל 3 - שנים ממועד החתימה.
19	ת	אין שינוי במסמכי המכרז.
20	ש	בהקשר לנספח 3 הנוגע לסודיות נבקש שתתווסף הפסקה הבאה : הוראות הסעיף לא יחולו על מידע סודי ש : • מהווה מידע ציבורי בעת שהוא מועבר או הופך למידע ציבורי לאחר מכן , שלא כתוצאה מגילוי לא מורשה של היועץ ; • פותח באופן עצמאי על ידי היועץ שלא תוך הפרת הסכם זה ; • ידוע באופן עצמאי ליועץ בזמן קבלתו שלא על ידי פעולה בלתי חוקית של נותן השירותים ; • נחשף על ידי היועץ לאחר קבלת אישור מראש ובכתב מהמזמין ;
20	ת	אין שינוי במסמכי המכרז.
21	ש	סעיף 9.1 בסוף הסעיף נבקש להוסיף "השיפוי כפוף לכך שהמזמין יודיע ליועץ אודות הדרישה ו/או התביעה בסמוך לקבלתה על ידו, ויאפשר ליועץ לנהל לבדו (ועל חשבונו בלבד) את כל ההליכים שיידרשו לשם הגנה מפני הדרישה ו/או התביעה, לרבות בפני כל ערכאה שיפוטית ו/או מעין שיפוטית."
21	ת	אין שינוי במסמכי המכרז.
22	ש	סעיף 9.2 שורה 2 - אחרי המילים "להסכם זה", נבקש להוסיף המילים "בכפוף להוראות ס"ק - 12.1.1-12.1.3.
22	ת	אין שינוי במסמכי המכרז.
23	ש	סעיף 9.2 בסוף הסעיף נבקש להוסיף את המשפט : "השיפוי כפוף לכך שהמזמין יודיע

		ליועץ אודות הדרישה ו/או התביעה בסמוך לקבלתה על ידו, ויאפשר ליועץ לנהל לבדו (ועל חשבוננו בלבד) את כל ההליכים שיידרשו לשם הגנה מפני הדרישה ו/או התביעה, לרבות בפני כל ערכאה שיפוטית ו/או מעין שיפוטית".
23	ת	אין שינוי במסמכי המכרז.
24	ש	סעיף 11.4.3 שורה 5 - אחרי המילה "נזק" נבקש להוסיף את המשפט: ובלבד שהמזמין התריע בפני היועץ אודות ההפרה וזה לא פעל לתקנה בתוך 10 ימים ממועד הודעת המזמין."
24	ת	אין שינוי במסמכי המכרז.
25	ש	סעיף 12.3 נבקש להוסיף בסוף הסעיף את המשפט: "למעט אם נגרמו כתוצאה מרשלנות או היזק בזדון.
25	ת	אין שינוי במסמכי המכרז.
26	ש	סעיף 16.6 שורה 1 - לאחר המילים "על פי דין" נבקש להוסיף את המשפט: "ואלה לא פעלו לתיקונם בתוך 10 ימים מיום בו הודיע המזמין ליועץ על ההפרה."
26	ת	אין שינוי במסמכי המכרז.
27	ש	סעיף 16.8 שורה 2 - לאחר המילים "הפרת הוראה" תבוא המילה "יסודית".
27	ת	אין שינוי במסמכי המכרז.
28	ש	סעיף 16.8 בנוסף, בסוף הסעיף – נבקש להוסיף את המשפט "אשר לא שולם למזמין ע"י היועץ בחלוף 10 ימים מיום שדרש המזמין לשלמו."
28	ת	אין שינוי במסמכי המכרז.
29	ש	סעיף 18.3 בסוף הסעיף יש להוסיף את המשפט: "והדבר לא תוקן בתוך 10 ימים מיום שהודיע המזמין ליועץ על כך".
29	ת	אין שינוי במסמכי המכרז.
30	ש	סעיף 19.6 בסוף הסעיף יש להוסיף את המילה "רשום".
30	ת	אין שינוי במסמכי המכרז.
31	ש	האם ניתן לכלול בצוות המוצע עובד אשר אינו עובד שכירא של המשרד אלא עובד כנגד חשבונית מס.?
31	ת	אין שינוי במסמכי המכרז.
32	ש	האם לכל אנשי הצוות המוצע נדרש שיהיה ניסיון בניהול סיכונים תפעוליים באותו היקף? או מספיק שלראש הצוות ניסיון בניהול סיכונים תפעוליים.
32	ת	ראה את מסמכי המכרז . הניקוד יינתן הן לראש הצוות והן לחברי הצוות בהתאם לניסיון של כל אחד.
33	ש	פניה - סעיף 11.1 הקדמת המועד להגשת ההצעות עלולה למנוע את השלמת ההכנות להגשת מענה. כתוצאה מכך לא יתאפשר לגופים שונים לגשת למכרז. על כן מבוקש שלא להקדים, חד צדדית, את מועד הגשת המענה.
33	ת	המזמין בשלב זה אינו מעוניין להקדים את מועד הגשת ההצעות.
34	ש	פניה - סעיף 13.1.1 משרדנו מונה עשרות רבות של שותפים (מסיבות מובנות לא ננקוב

		במספר השותפים).הדרישה כי כל השותפים יחתמו על כל המסמכים הינה בלתי סבירה ומכבידה מאד. מבוקש כי לצורך המכרז די יהיה בכך שיחתמו מורשי החתימה בשם השותפות.
34	ת	מאושר בתנאי שתצרפו אישור מורשי חתימה חתום ע"י עו"ד.
35	ש	פניה - סעיף 4.5 אנא הבהירו את תנאי סעיף 1.1.0: "עוסק בשני תחומי פעילות".
35	ת	הכוונה למגזרי פעילות בהתאם לנתונים בדוחות הכספיים המבוקרים.
36	ש	הסכם - סעיף 9 מבוקש להוסיף סעיף משנה נוסף ולפיו יודיע המזמין ליועץ על כל תביעה או הוצאה שהוגשה נגד המזמין ואשר בעטייה הוא דורש שיפוי מהיועץ. המזמין יאפשר ליועץ להצטרף כצד לתביעה ויוכל להתגונן מפניה בשם המזמין או יחד עימו.
36	ת	אין שינוי במסמכי המכרז.
37	ש	הסכם - סעיף 10.2 אין מקום להעניק למזמין זכות חד צדדית להחליט מהו גובה הנזק שנגרם לו. יש לתקן את הסעיף כך שהקיצוז או העיכוב ייעשה רק לאחר קבלת פסק דין שאין אחריו ערעור.
37	ת	אין שינוי במסמכי המכרז.
38	ש	הסכם - סעיף 11.1 למרות הסתירה הפנימית הקיימת בסעיף ("בהתראה ומראש" ובהמשך "להפסיק לאלתר") לא יהא זה מידתי להפסיק את ההתקשרות בשל הפרה זניחה במהלך ההסכם. כל עוד לא היתה הפרה שלא ניתן לתקנה יש לאפשר ליועץ פרק זמן קצוב במהלכו יוכל היועץ לתקן את ההפרה.
38	ת	אין שינוי במסמכי המכרז.
39	ש	הסכם - סעיף 11.4.3 סעיף הפיצויים המוסכמים איננו מידתי בעליל. על פי נוסח הסעיף יכול המזמין לדרוש את הפיצויים המוסכמים בשל כל הפרה זניחה שערכה הכספי נמוך הרבה יותר מהפיצויים המוסכמים. אשר על כן מבוקש כי הסעיף ישונה כך שהפעלת סעיף הפיצויים המוסכמים תיעשה בצורה מידתית ופרופורציונאלית להפרה.
39	ת	אין שינוי במסמכי המכרז.
40	ש	הסכם - סעיף 12.2 האמור בסעיף לא יחול במקרה בו האשם לנזק רובץ לפיתחו של אחר.
40	ת	אין שינוי במסמכי המכרז.
41	ש	הסכם - סעיף 16.6 בכל מקרה בו יחפץ המזמין לממש את הערבות יודיע על כך מראש ליועץ.
41	ת	אין שינוי במסמכי המכרז.
42	ש	הסכם - סעיף 18.4 מבוקשת הבהרה כי בהתאם להמצאת אישור על פטור מניכוי מס במקור תשולם ליועץ התמורה במלואה.
42	ת	ניכוי מס במקור בהתאם לפקודת מס הכנסה.

43	ש	הסכם - סעיף 19.2 אם וככל שיבקש המזמין להעביר מתפקידו לאלתר עובד של היועץ יהא עליו ליתן ליועץ פרק זמן ראוי להחלפתו בעובד אחר. מבוקש כי פרק זמן זה לא יובא בחשבון במנין הימים.
43	ת	אין שינוי במסמכי המכרז.
44	ש	אנא הבהירו האם ניתן להסתייע ביועץ משנה כחלק מהצוות הקבוע, והבהרה נדרשת לגבי תהליך אישור החברה להעסקת קבלן משנה.
44	ת	אין שינוי במסמכי המכרז.
45	ש	האם ניסיון חברי הצוות חייב להיות במסגרת עבודתם אצל המציע?
45	ת	לא בהכרח, גם ניסיון מוכח קודם יילקח בחשבון.
46	ש	אנא הבהירו האם ניתן להציע שירותים בשת"פ עם חברה אחרת (שני מציעים, בראש יעמוד מציע שיוביל את התהליך ויהיה הגורם המקשר בין המזמין למציעים). במידה והתשובה חיובית, האם ניסיון כל מציע בנפרד בתחום ניהול סיכונים רלוונטי לצרכי תנאי הסף.
46	ת	אין שינוי במסמכי המכרז.
47	ש	במכרז (נספח א', סעיף 1) רשום כי מטרת המכרז הינה למצוא זוכים לצורך יישום תהליך לניהול סיכונים תפעוליים במשרדי הממשלה ובאגף החשב הכללי. השאלה היא על איזה היקף עבודה מדובר, לרבות כמה ואילו משרדי ממשלה? כמות עובדים במשרדים אלו? אילו מערכות מחשוב?
47	ת	ראה נספח א'.
48	ש	סעיף 3.11 מתבקש להבהיר כי שתוף הפעולה עם הגוף האחר יהיה בכפוף לזכות היועץ לשמירת סודותיו המסחריים.
48	ת	אין שינוי במסמכי המכרז.
49	ש	סעיף 6.1 מתבקש למחוק את המילים "ו/או קשרים עסקיים או קשרים אחרים בתחום מתן השירותים לפי הסכם זה". מדובר בהגבלת חופש העיסוק של היועץ המונע ממנו מתן שירותים בתחום ניהול הסיכונים לגופים אחרים במשק.
49	ת	אין שינוי במסמכי המכרז.
51	ש	סעיף 6.2 מתבקש למחוק הסעיף או להבהיר כי אין בו משום איסור על היועץ להעניק שירותים בתחום גם לגופים אחרים. מדובר בהגבלת חופש העיסוק של היועץ המונע ממנו מתן שירותים בתחום ניהול הסיכונים לגופים אחרי במשק.
51	ת	אין שינוי במסמכי המכרז.
52	ש	סעיף 6.3 מתבקש להתאימו כך שלמזמין לא תהיה יכולת להגביל את חופש העיסוק של היועץ.
52	ת	אין שינוי במסמכי המכרז.
53	ש	סעיף 8.3 מתבקש לשנות ל 65% מאחר שקביעה מראש בדבר הפחתת התמורה ב 50% כוללת בחובה קנס שלא כדין על היועץ.
53	ת	אין שינוי במסמכי המכרז.

54	ש	סעיף 11.4.3 מתבקש להקטין את הפיצוי המוסכם בהיותו לא סביר ביחס להיקף התמורה החזויה.
54	ת	אין שינוי במסמכי המכרז.
55	ש	סעיף 12.3 מתבקש להבהיר כי מדובר בחבות לשיפוי או אחריות שיוטלו על היועץ.
55	ת	אין שינוי במסמכי המכרז.
56	ש	סעיף 16.1 מתבקש להקטין את הערבות הבנקאית בהיותה גבוהה מדי ביחס להיקף התמורה החזויה.
56	ת	אין שינוי במסמכי המכרז.
57	ש	סעיף 16.6 מתבקש להוסיף בסופו כי מימוש הערבות ע"י המזמין יהיה רק 10 ימים לאחר מתן הודעה בכתב על כך ליועץ.
57	ת	אין שינוי במסמכי המכרז.
58	ש	סעיף 17 מתבקש להפוך הסעיף לדו צדדי.
58	ת	אין שינוי במסמכי המכרז.
59	ש	סעיף 18.9 לנוכח משך תקופת ההסכם וזכות המזמין להארכתו מתבקש להצמיד את התמורה -למדד.
59	ת	התמורה תוצמד בהתאם להוראת תכ"ס 13.9.2.
60	ש	סעיף 3 נספח 2 מתבקש לבטל הסעיף או להבהיר כי אין בו משום איסור על היועץ להעניק שירותים בתחום גם לגופים אחרים.
60	ת	אין שינוי במסמכי המכרז.
61	ש	סעיף 5 נספח 2 מתבקש להתאימו כך שלמזמין לא תהיה יכולת להגביל את חופש העיסוק של היועץ.
61	ת	אין שינוי במסמכי המכרז.
62	ש	בהתאם לכתוב, ניסיון בחברות ציבוריות – אין צורך לצרף דוחות כספיים. האם הנ"ל תקף גם לחברות ממשלתיות?
62	ת	לא, לחברות ממשלתיות יש לצרף בהתאם לנדרש במסמכי המכרז.
64	ש	תאור מבנה ארגוני וצוות ניהולי ותק ושנות ניסיון –האם הכוונה לצוות המשרד בכלל (השותפים) או ספציפית רק לצוות המוצע לפרוייקט (נספח ב' סעיף 4ג')?
64	ת	סעיף 4ג' בנספח ב' מתייחס לכלל הצוות של הספק.
65	ש	האם ניתן להגדיר 2 מובילי צוות?
65	ת	לא, אין אפשרות כזו.